ФГОУ ВПО

«ТЮМЕНСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

Кафедра: Управление АПК

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**

**ПО выполнению контрольной РАБОТЫ**

**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ЛОГИСТИКА»**

Для студентов заочной формы обучения по направлению:

080100 «Экономика»

Тюмень 2011

СОДЕРЖАНИЕ

|  |  |
| --- | --- |
| ВВЕДЕНИЕ | 4 |
| Практические задания для самостоятельной работы | 5 |
| литература | 18 |

ВВЕДЕНИЕ

Целью данных методических указаний является организация самостоятельной работы студентов заочной формы обучения по направлению 080100 «Экономика» по дисциплине «Логистика». В процессе выполнения контрольной работы студенты должны изучить вопросы не входящие в лекционный курс по данной дисциплине, а также, с целью закрепления теоретического материала, выполнить ряд практических заданий. При выполнении практического задания, студент должен выполнить вариант, номер которого соответствует порядковому номеру студента в списке (согласовать с преподавателем). Выполненные практические задания оформляются в отдельной тетради и сдаются на проверку в сроки, установленные преподавателем.

**Практические задания для самостоятельной работы**

***Задание №1***

Дать описание одной из современных логистических систем (согласно выбранному варианту по таблицам 1 и 2) или действующей системы управления потоками и запасами предприятия, на котором студент работает или имеет непосредственное отношение по роду своей практической деятельности. В случае отсутствия возможности получения необходимой информации можно воспользоваться данными ресурсов Интернета (обязательно дать список использованной литературы и ресурсов Интернета).

Таблица 1

Исходная информация для выполнения задания №1

|  |  |
| --- | --- |
| *№варианта* | *Название логистической системы* |
| 1,11 | MRP-I (Materials Reguirements Planning) – планирование потребности в материальных ресурсах |
| 2,12 | MRP-II (Manufacturing Reguirements Planning) – планирование потребностей производства |
| 3,13 | ERP (Enterprise Reguirements Planning) – планироване потребностей предприятия |
| 4,14 | CSRP (Customer Synchronized Resourse Planning) – планирование ресурсов, синхронизированное с потреблением |
| 5,15 | DRP (Distribution Reguirements Planning) – планирование распределения продукции |
| 6,16 | LRP (Logistics Reguirements Planning) – планирование потребностей логистики |
| 7,17 | SCM (Supply Chain Management) ) –управление цепями поставок |
| 8,18 | SRP (Service Reguirements Planning) – планирование потребностей логистического обслуживания |
| 9,19 | Системы на основе принципа «Just in time» (Точно в срок): Канбан, ОРТ и др. |
| 10,20 | «Lean production» – «тощее производство» (производство без запасов |

При изложении данного вопроса во введении обязательно дать определение логистической системы и графическое описание (схему) функционирования «толкающей» и «тянущей» логистических систем.

***Задание №2*** *Рассмотрение действий логистика в рамках системы управления запасами*

Предлагается рассмотреть функционирование «s-S» (минимум- максимум) системы управления запасами.

Для формализации работы данной системы могут быть использованы следующие обозначения:

**it –** уровень запаса в текущий момент времени t;

**s –** критический (минимальный) уровень запаса;

**S –** предельный (максимальный) уровень запаса;

При этом следует иметь в виду следующие ограничения:

**S > s;**

**0 ≤ it ≤ S**

**Y(it) –** функция принятия решения о пополнении запасов в зависимости от текущего уровня запасов.

Алгоритм принятия решения о пополнении запасов может быть выражен следующим образом:

**it,** если **it > s**

**Y(it)=**

**S ,** если **it ≤ s**

**U(it) –** величина пополнения запасов в случае принятия решения о пополнении запасов

**U(it) = S - it  (**если **it ≤ s)**

В ходе решения поставленной задачи необходимо обосновать действия логистика, заполнив аналитическую таблицу, пример которой представлен в табл. 3, а также отобразить ход изменения уровня запасов на графике согласно рис.1.

Таблица 2

Пример заполнения аналитической таблицы (s = 30; S = 175)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **it** | **30** | **50** | **15** | **120** | **60** | **-10\*** | **180\*** | **100** | **0** | **150** |
| **Y(it)** | **175** | **50** | **175** | **120** | **60** | **175** | **175** | **100** | **175** | **150** |
| **U(it)** | **145** | **-** | **160** | **-** | **-** | **185\*** | **-5\*** | **-** | **175** | **-** |
| **t** | **1** | **2** | **3** | **4** | **6** | **7** | **8** | **9** | **(9′)** | **10** |

***Примечание****. \*) Исходные данные выходят за рамки установленных параметров «s-S» системы, что приводит к принятию неординарных решений в действиях логистика*

**S1=150**

**S2=175**

**s=25**

**t**

**it**

**1**

**2**

**3**

**4**

**(5′)**

**6**

**7**

Рис. 1 График изменения уровня запасов в рамках «s-S» системы

**5**

**110**

**40**

Основное правило, которым следует руководствоваться при построении графика изменения запасов в рамках «s-S» системы, заключается в том, что увеличение уровня запасов может происходить только за счет принятия решения об их пополнении в случае, если уровень текущего запаса окажется меньше (равным) критическому уровню. Так, на графике показано, что переход запасов из уровня запасов, равного 40 единицам (в момент времени – **t5**), к уровню запасов, равному 110 единиц (в момент времени – **t6**) был возможен только через принятие решения в момент времени – (**t5′**), когда уровень запасов оказался в критической зоне (**i5′ ≤ s**). Это так называемое дополнительное (скрытое) решение, которое на графике указано жирным пунктиром. Оно показывает возможный переход из состояния в момент времени **t5 (40)** в состояние в моментвремени **t6 (110)** через принятие решения в момент времени **t5′,** когда уровень запасов должен быть меньше или равен критическому (в данном примере **0 ≤ 25).**

Следует принимать во внимание обстоятельства, приводящие к нарушению параметров «s-S» системы (по вине поставщиков) или планомерному их изменению ввиду объективных причин (изменение спроса, рост объемов производства и т.п.), как показано на графике (увеличение предельного уровня S1 = 150 до S2 = 175 ввиду повышения сезонного спроса).

Ниже приводятся 20 вариантов задания.

**Вариант №1**

На основе имеющихся данных о состоянии запасов на складе, приведенных в нижеследующей таблице определить решения логистика, исходя из параметров «s-S» системы (s =25; S =150).

Ответ проиллюстрировать графическим и аналитическим путем, принимая во внимание возможность наличия «скрытых» решений о пополнении запасов и возможных отклонений (исключений) от принятых параметров, включая их изменение.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **it** | **30** | **50** | **15** | **120** | **175** | **50** | **-20** | **180** | **100** | **150** |
| **Y(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **U(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **t** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |

**Вариант №2**

На основе имеющихся данных о состоянии запасов на складе, приведенных в нижеследующей таблице определить решения логистика, исходя из параметров «s-S» системы (s =30; S =200).

Ответ проиллюстрировать графическим и аналитическим путем, принимая во внимание возможность наличия «скрытых» решений о пополнении запасов и возможных отклонений (исключений) от принятых параметров, включая их изменение.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **it** | **20** | **80** | **120** | **180** | **50** | **0** | **200** | **225** | **100** | **200** |
| **Y(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **U(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **t** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |

**Вариант №3**

Используя данные о расходовании ресурсов со склада, представленные в таблице, определить время принятия решения о пополнении запасов в условиях работы в рамках «s-S» системы (s =45; S =120). Предусмотреть возможное изменение параметров работы системы в случае необходимости. Заполнить аналитическую таблицу принимаемых решений и показать изменение уровня запасов графически. Условия работы склада – непрерывная 5-ти дневная рабочая неделя (1-е число – вторник!)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Период времени (числа месяца) | 1-4 | 5-8 | 9-10 | 11-15 | 16-20 | 21-23 | 24-30 |
| Расход ресурса за период, шт. | 200 | 225 | 150 | 250 | 250 | 300 | 500 |

**Вариант №4**

На основе имеющихся данных о состоянии запасов на складе, приведенных в нижеследующей таблице определить решения логистика, исходя из параметров «s-S» системы (s =100; S =1000).

Ответ проиллюстрировать графическим и аналитическим путем, принимая во внимание возможность наличия «скрытых» решений о пополнении запасов и возможных отклонений (исключений) от принятых параметров, включая их изменение.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **it** | **500** | **150** | **250** | **300** | **800** | **1200** | **40** | **1250** | **100** | **1000** |
| **Y(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **U(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **t** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |

**Вариант №5**

Используя данные о расходовании ресурсов со склада, представленные в таблице, определить время принятия решения о пополнении запасов в условиях работы в рамках «s-S» системы (s =50; S =300). Предусмотреть возможное изменение параметров работы системы в случае необходимости. Заполнить аналитическую таблицу принимаемых решений и показать изменение уровня запасов графически.

Условия работы склада – в одну смену ежедневно

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Период времени (числа месяца) | 25-30 | 31-3 | 4-7 | 8-15 | 16 | 17-20 | 21-25 |
| Расход ресурса за период, кг | 600 | 500 | 450 | 750 | 250 | 600 | 1000 |

**Вариант №6**

На основе имеющихся данных о состоянии запасов на складе, приведенных в нижеследующей таблице определить решения логистика, исходя из параметров «s-S» системы (s =1; S =12).

Ответ проиллюстрировать графическим и аналитическим путем, принимая во внимание возможность наличия «скрытых» решений о пополнении запасов и возможных отклонений (исключений) от принятых параметров, включая их изменение.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **it** | **5** | **0,5** | **10** | **15** | **12** | **10** | **15** | **2** | **12** | **8** |
| **Y(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **U(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **t** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |

**Вариант №7**

Используя данные о расходовании ресурсов со склада, представленные в таблице, определить время принятия решения о пополнении запасов в условиях работы в рамках «s-S» системы (s =75; S =600). Предусмотреть возможное изменение параметров работы системы в случае необходимости. Заполнить аналитическую таблицу принимаемых решений и показать изменение уровня запасов графически. Условия работы склада – 5-ти дневная рабочая неделя. (1-е число – четверг)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Период времени (числа месяца) | 30-2 | 3-5 | 4-10 | 11-15 | 16-20 | 21-27 | 28-30 |
| Расход ресурса за период | 1500 | 1600 | 1000 | 1200 | 1000 | 1500 | 1500 |

**Вариант №8**

На основе имеющихся данных о состоянии запасов на складе, приведенных в нижеследующей таблице определить решения логистика, исходя из параметров «s-S» системы (s =15; S =175).

Ответ проиллюстрировать графическим и аналитическим путем, принимая во внимание возможность наличия «скрытых» решений о пополнении запасов и возможных отклонений (исключений) от принятых параметров, включая их изменение.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **it** | **20** | **80** | **120** | **180** | **50** | **0** | **200** | **225** | **100** | **200** |
| **Y(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **U(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **t** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |

**Вариант №9**

На основе имеющихся данных о состоянии запасов на складе, приведенных в нижеследующей таблице определить решения логистика, исходя из параметров «s-S» системы (s =100; S =1500).

Ответ проиллюстрировать графическим и аналитическим путем, принимая во внимание возможность наличия «скрытых» решений о пополнении запасов и возможных отклонений (исключений) от принятых параметров, включая их изменение.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **it** | **150** | **300** | **1200** | **750** | **1500** | **50** | **1750** | **500** | **1600** | **1500** |
| **Y(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **U(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **t** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |

**Вариант №10**

Используя данные о расходовании ресурсов со склада, представленные в таблице, определить время принятия решения о пополнении запасов в условиях работы в рамках «s-S» системы (s =100; S =500). Предусмотреть возможное изменение параметров работы системы в случае необходимости. Заполнить аналитическую таблицу принимаемых решений и показать изменение уровня запасов графически.

Условия работы склада – в одну смену ежедневно

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Период времени (числа месяца) | 2-3 | 4-7 | 8-12 | 13-15 | 16-18 | 19-22 | 23-28 |
| Расход ресурса за период, кг | 600 | 1500 | 1450 | 1750 | 1250 | 1600 | 2000 |

**Вариант №11**

Используя данные о расходовании ресурсов со склада, представленные в таблице, определить время принятия решения о пополнении запасов в условиях работы в рамках «s-S» системы (s =25; S =150). Предусмотреть возможное изменение параметров работы системы в случае необходимости. Заполнить аналитическую таблицу принимаемых решений и показать изменение уровня запасов графически.

Режим работы склада – непрерывный, круглосуточно

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Период времени (числа месяца) | 5-10 | 11-13 | 14-18 | 19-25 | 26 | 27-30 | 31-5 |
| Расход ресурса за период | 250 | 300 | 400 | 600 | 175 | 800 | 1000 |

**Вариант №12**

Какое решение должен принять логистик при стратегии(s =20; S =50), если остаток материалов на конец текущего дня составил:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Число месяца | 1 | 3 | 6 | 7 | 10 | 12 | 14 | 17 | 20 |
| Остаток, кг | 40 | 20 | 60 | 25 | 50 | 45 | 60 | 20 | 60 |

Минимальный ежедневный расход 15 кг. Пояснить, как могло происходить такое движение запасов МТР? Изменились ли параметры работы системы? Решение задачи представить графическим и аналитическим путем.

**Вариант №13**

На основе имеющихся данных о состоянии запасов на складе, приведенных в нижеследующей таблице определить решения логистика, исходя из параметров «s-S» системы (s =12; S =50). Минимальный ежедневный расход – 10 единиц.

Ответ проиллюстрировать графическим и аналитическим путем, принимая во внимание возможность наличия «скрытых» решений о пополнении запасов и возможных отклонений (исключений) от принятых параметров, включая их изменение.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **it** | **15** | **25** | **50** | **5** | **0** | **60** | **45** | **75** | **60** | **52** |
| **Y(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **U(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **t** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |

**Вариант №14**

Какое решение должен принять логистик при стратегии(s =25; S =150), если остаток материалов на конец текущего дня составил:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Число месяца | 1 | 3 | 6 | 7 | 10 | 12 | 14 | 17 | 20 |
| Остаток, кг | 40 | 20 | 100 | 125 | 50 | 145 | 160 | 120 | 160 |

Минимальный ежедневный расход 15 кг. Пояснить, как могло происходить такое движение запасов МТР? Изменились ли параметры работы системы? Решение задачи представить графическим и аналитическим путем.

**Вариант №15**

Используя данные о расходовании ресурсов со склада, представленные в таблице, определить время принятия решения о пополнении запасов в условиях работы в рамках «s-S» системы (s =30; S =300). Предусмотреть возможное изменение параметров работы системы в случае необходимости. Заполнить аналитическую таблицу принимаемых решений и показать изменение уровня запасов графически. Условия работы склада – 5-ти дневная непрерывная неделя. (10-е число – среда)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Период времени (числа месяца) | 10-12 | 13-16 | 17 | 18-23 | 24-28 | 29-5 | 6-10 |
| Расход ресурса за период | 350 | 400 | 200 | 500 | 600 | 800 | 750 |

**Вариант №16**

На основе имеющихся данных о состоянии запасов на складе, приведенных в нижеследующей таблице определить решения логистика, исходя из параметров «s-S» системы (s =20; S =60). Минимальный ежедневный расход – 12 единиц.

Ответ проиллюстрировать графическим и аналитическим путем, принимая во внимание возможность наличия «скрытых» решений о пополнении запасов и возможных отклонений (исключений) от принятых параметров, включая их изменение.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **it** | **15** | **25** | **50** | **45** | **0** | **65** | **45** | **75** | **60** | **52** |
| **Y(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **U(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **t** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |

**Вариант №17**

На основе имеющихся данных о состоянии запасов на складе, приведенных в нижеследующей таблице определить решения логистика, исходя из параметров «s-S» системы (s =100; S =1000).

Ответ проиллюстрировать графическим и аналитическим путем, принимая во внимание возможность наличия «скрытых» решений о пополнении запасов и возможных отклонений (исключений) от принятых параметров, включая их изменение.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **it** | **200** | **500** | **50** | **950** | **1200** | **900** | **100** | **1100** | **500** | **1000** |
| **Y(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **U(it)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **t** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |

**Вариант №18**

Какое решение должен принять логистик при стратегии(s =25; S =75), если остаток материалов на конец текущего дня составил:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Число месяца | 1 | 3 | 6 | 7 | 10 | 12 | 14 | 17 | 20 |
| Остаток, кг | 40 | 20 | 60 | 25 | 80 | 45 | 75 | 20 | 60 |

Минимальный ежедневный расход 15 кг. Пояснить, как могло происходить такое движение запасов МТР? Изменились ли параметры работы системы? Решение задачи представить графическим и аналитическим путем.

**Вариант №19**

Используя данные о расходовании ресурсов со склада, представленные в таблице, определить время принятия решения о пополнении запасов в условиях работы в рамках «s-S» системы (s =40; S =120). Предусмотреть возможное изменение параметров работы системы в случае необходимости. Заполнить аналитическую таблицу принимаемых решений и показать изменение уровня запасов графически. Условия работы склада – 5-ти дневная рабочая неделя (5-е число – пятница)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Период времени (числа месяца) | 5-8 | 9-12 | 13-18 | 19-25 | 26-28 | 29-3 | 4-7 |
| Расход ресурса за период | 100 | 200 | 300 | 500 | 250 | 400 | 400 |

**Вариант №20**

Какое решение должен принять логистик при стратегии(s =25; S =100), если остаток материалов на конец текущего дня составил:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Число месяца | 1 | 3 | 6 | 7 | 10 | 12 | 14 | 17 | 20 |
| Остаток, кг | 40 | 20 | 65 | 125 | 50 | 45 | 60 | 120 | 60 |

Минимальный ежедневный расход 15 кг. Пояснить, как могло происходить такое движение запасов МТР. Изменились ли параметры работы системы? Решение задачи представить графическим и аналитическим путем.

**Литература**

а) основная литература

|  |  |
| --- | --- |
| 1 | Бродецкий Г.Л. Системный анализ в логистике. М. Академия. 2010 |
| 2 | Гаджинский А.М. Практикум по логистике. М.: «Дашков и К». 2009 |
| 3 | Бродецкий Г.Л. Управление рисками в логистике. М.: «Академия». 2010 |
| 4 | Моисеева Н.К.Экономические основы логистики. М.: Инфра – М. 2008 |
| 5 | Практикум по логистике. Аникин Б.А. М.: Инфра-М. 2008 |
| 6 | Кирилова О.В., Прасолова Л.В. Основы логистики и управления цепями поставок. Тюмень – ТГСХА. 2011 |
| 7 | Кирилова О.В., Прасолова Л.В. Управление цепями поставок. Тюмень – ТГСХА. 2011 |

б) дополнительная литература

1. Ворожейкина Т.М. Логистика в АПК. М.: Колосс. 2007
2. Гаджинский А.М. Логистика: Учебник. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2007
3. Григорьев М.Н. Логистика. М.: Гардарики. 2007
4. Степанов В.И. Логистика. М.: ТК Велби. 2006

Журналы:

1. Журнал «Логистика»
2. Журнал «Маркетинг и маркетинговые исследования»
3. Журнал «Маркетинг»
4. Журнал «Экономика сельского хозяйства России»

в) программное обеспечение: EXCEL, WORD, PowerPoint , КонсультантПлюс: Высшая школа

г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы, интернет ресурсы

|  |  |
| --- | --- |
| Источник, характер информации | Интернет-адрес |
| *ELA - European Logistics Associatoin.* Европейская   Логистическая Ассоциация. Система обучения, статьи, новости, форум, терминологический словарь, каталог изданий, стандарты и сертификация в логистике | [*www.elalog.org*](http://www.elalog.org/) |
| Национальная логистическая ассоциация РФ. Новости, структура, информация о деятельности | [*www.nla.ru*](http://www.nla.ru/) |
| *[CSCMP](http://eiz.engec.ru/IT_logist_11/CSCMP/CSCMP.htm" \t "_blank) - Council of Supply Chain Management  Professionals*. Совет профессионалов в области управления цепями поставок. Новости, события в мире логистики и технологий управления поставками. Электронные журналы. ИТ-решения | [*www.cscmp.org*](http://www.clm1.org/) |
| *SCC – Supply Chain Council.*Совет по цепям поставок.SCOR-модели в цепях поставок: описание, представление, развитие технологий и автоматизация проектирования | [*www.supply-chain.org*](http://www.supply-chain.org/) |
| *Logistics Europe* - журнал «Европейская логистика» | [*www.logisticse.com*](http://www.logisticse.com/) |
| *Manufacturing & Logistics IT* *Magazine* – Европейский журнал. Эффективное использование ИС и ИТ в логистике и управлении цепями поставок | [*www.logisticsit.com*](http://www.logisticsit.com/) |
| *Interface Ltd*. Информационно-аналитические материалы. КИС-форум. Современное бизнес-ПО и технологии OLAP. Подписка на ИТ новости | [*www.interface.ru*](http://www.interface.ru/) |
| СИБИНФОЦЕНТР. Центр ИТ консалтинга и обучения. ИТ-решения. Статьи. Описание функциональности ИС. Консалтинг | [*www.sibinfo.ru*](http://www.sibinfo.ru/) |
| Планета КИС. Информация о практике внедрения КИС и новых разработках в этой области | [*www.RussianEnterpriseSolutions.com*](http://www.russianenterprisesolutions.com/) |